В рамках работы по интеграции Агентства инвестиционного развития Челябинской области в структуру Фонда развития предпринимательства - Территория Бизнеса была проведена следующая работа:

1. Созданы два центра: Центр привлечения инвестиций и Центр сопровождения инвестиционных проектов;
2. Проведен анализ текущей ситуации инвестиционного климата Челябинской области;
3. Разработана стратегия привлечения инвесторов в Челябинскую область и сопровождения их в регионе.
4. Создан блок клиентских менеджеров

**Центр привлечения инвестиций (далее – ЦПИ)** – это подразделение Фонда, которое занимается анализом целевых ниш, формированием уникального торгового предложения региона и ретрансляцией его на внешний рынок, а также является основным фронт-офисом региона. В своей работе Центр руководствуется следующими документами: Концепцией долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации до 2020 года, Стратегией пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года, Стратегией социально-экономического развития Челябинской области на период до 2035 года, а также Стратегией пространственного развития Челябинской области в части моногородов и индустриальных кластеров.

Цель работы Центра – привлечение иностранных инвесторов для развития региональных проектов Челябинской области.

Исходя из поставленной цели, определены следующие задачи:

1. Составление и первичная отработка базы потенциальных инвесторов;
2. Подготовка базовых коммерческих предложений на русском, английском языках;
3. Определение сегментов менеджерской работы (менеджерской атаки);
4. Поиск и подготовка продуктов для осуществления продаж (земель, объектов, региональных проектов)
5. Подготовка системы встреч для определения «рабочих» инвесторов: первый пул встреч с иностранными инвесторами – до 50 встреч. Закрепить необходимую конверсию: 10 встреч – 1 потенциальный инвестор – на 1 проект для инвестиций как минимум 3 – 5 инвесторов. Данная схема позволит закрыть потребность Челябинской области в иностранных инвестициях.
6. Разработка персональных менеджерских программ (индивидуальной системы) работы с инвесторами, заинтересованными в рассмотрении челябинских проектов.
7. Подобрать и довести до стадии подписания инвесторских договоров 5 зарубежных инвесторов (ARPY – 15 000 000 долларов)

Челябинская область – один из индустриальных и наиболее динамично развивающихся регионов Российской Федерации. На сегодняшний момент перспективная экономическая специализация области включает следующие отрасли: добыча полезных ископаемых; производство автотранспортных средств, прицепов и полуприцепов; производство готовых металлических изделий; производство машин и оборудования; производство кожи и изделий из нее; производство компьютеров, электронных и оптических изделий; производство лекарственных средств и материалов, применяемых в медицинских целях; металлургическое производство; производство одежды; производство пищевой продукции и напитков; производство прочей неметаллической минеральной продукции; производство резиновых и пластмассовых изделий; производство текстильных изделий; производство химических веществ и химических продуктов; производство электрического оборудования; растениеводство и животноводство; деятельность в области информации и связи; деятельность профессиональная, научная и техническая; транспортировка и хранение. Основной стратегический ориентир – высокотехнологичная промышленность.

В рамках анализа стратегических документов ЦПИ определил основной фокус на 2019 -2020 годы: проекты предприятий индустрии 4.0; проекты, относящиеся к 5/6 технологическим укладам; инфраструктурные проекты; проекты, реализуемые на ТОСЭР. Также в рамках аналитической работы был проведен анализ импорта стран-контрагентов Челябинской области. Исходя из вышеизложенного, в настоящее время идет формирование базы контактов предприятий, подходящих по параметрам. Особое внимание уделяется лидерам отрасли, которые ведут активную работу по расширению действующего бизнеса в другие регионы. Работа строиться по принципу холодных продаж, а также путем формирования профильной повестки на международных и межрегиональных форумах, участия в экспертных группах.

Также хотелось бы обратить внимание на несколько узкопрофильных направлений:

Особое внимание специалисты ЦПИ уделяют привлечению инвестиций в медицину, а именно привлечению крупных игроков в строительство объектов здравоохранения и фармацевтики. Для этих целей разработаны специализированные презентационные материалы.

Другим фокусом является сельское хозяйство, в связи с чем ЦПИ формирует адресное предложение: компаниям-производителям пищевой продукции, сельхозтоваропроизводителям (ведется проработка презентационных материалов).

Размещение БЭК-офисов – одно из направлений привлечения крупных компаний, подразумевает открытие в Челябинской области обособленных подразделений известных компаний с целью минимизации их затрат на обслуживание бэк-процессов (подготовлены презентационные материалы).

В рамках создания условий и стимулов для сокращения миграционного оттока постоянного населения региона и привлечения специалистов из других субъектов РФ особое внимание уделяется созданию социальной инфраструктуры, на сегодняшний момент сформирован перечень инфраструктурных проектов Челябинской области, куда вошли более 150 объектов (культура, спорт, здравоохранение, ЖКХ и т.д.). Реализация данных проектов возможна с помощью ГЧП – инструментов (115 -ФЗ и 224-ФЗ).

Основная работа ЦПИ – это работа по привлечению инвестиций, которая строится на системе холодных продаж (формирование списка идет на основании аналитики), участии в публичных мероприятиях, выступлениях по профильным темам, работе со СМИ, взаимодействии с большой четверкой консалтинговых компаний: [Deloitte](https://ru.wikipedia.org/wiki/Deloitte_Touche_Tohmatsu), [PricewaterhouseCoopers](https://ru.wikipedia.org/wiki/PricewaterhouseCoopers" \o "PricewaterhouseCoopers), [Ernst&Young](https://ru.wikipedia.org/wiki/Ernst_%26_Young" \o "Ernst & Young), [KPMG](https://ru.wikipedia.org/wiki/KPMG), а также формировании деловой повестки в регионе.

**Центр сопровождения проектов (далее – ЦСП)** – работает со всем входящим трафиком проектов и обеспечивает комплексную поддержку по принципу «одного окна», а именно проводит первичную оценку проектов, выявляет точки роста, если проект не соответствует установленным требованиям. Услуги ЦСП: подбор земельного участка, помощь при подключении к объектам инфраструктуры, помощь в поиске инструментов финансирования проекта, а также снятие административных барьеров.

Цель работы: обеспечить комплексную поддержку инвестиционного проекта в режиме «Одного окна»;

Задачи:

1. формирование положительного инвестиционного имиджа региона, продвижение региона на внешнем и внутреннем экономических рынках, маркетинг территорий;
2. содействие в привлечении финансирования инвестиционных и крупных программных проектов и мероприятий, значимых для Челябинской области;
3. участие в развитии системы государственно-частного партнерства в Челябинской области и представление интересов Челябинской области в проектах государственно-частного партнерства;
4. организация взаимодействия органов исполнительной власти Челябинской области по вопросам реализации и сопровождения инвестиционных и других крупных программных проектов и мероприятий на территории Челябинской области;
5. мониторинг реализации инвестиционных проектов;
6. участие в разработке и реализации мер стимулирования инвестиционной активности с целью повышения конкурентоспособности и роста экономики Челябинской области;
7. участие в разработке инвестиционных и других крупных программных проектов и мероприятий Челябинской области;
8. развитие международных и межрегиональных внешнеэкономических связей Челябинской области в части привлечения инвестиций;
9. обеспечение эффективных взаимоотношений органов государственной власти и субъектов предпринимательской деятельности на территории Челябинской области;
10. содействие в реализации государственных программ и проектов, осуществляемых на территории Челябинской области.

Во время передачи Функций Агентства, перед ЦСП установлены следующие ключевые показатели эффективности на 2019 год:

|  |  |
| --- | --- |
| **Показатель эффективности** | **Значение показателя** |
| Количество сопровождаемых проектов, ед. | 38 |
| Объем инвестиций, млн рублей | 41 479 |
| Количество создаваемых рабочих мест | 5 255 |

ЦСП оказывает следующие услуги:

1. Содействие в привлечении заемного финансирования и получении финансовых инструментов поддержки   
   консультирование и сопровождение заявок на получение банковских кредитов, займов с пониженной ставкой Корпорации МСП, финансирования по линии Фонда Развития промышленности РФ, Фонда Развития Моногородов РФ, гарантий, налоговых льгот, субсидий на компенсацию понесенных затрат и других инструментов поддержки бизнеса;
2. Юридическое сопровождение проекта   
   содействие в прохождении разрешительных и согласительных процедур в сфере земельных отношений и градостроительства, представительство интересов инвестора в органах власти;
3. Подбор земельных участков и производственных площадок для реализации проекта предоставление детальной информации об областных, муниципальных и частных объектах для размещения производства, в том числе сопровождение процесса предоставления земельных участков в аренду без проведения торгов для реализации масштабных инвестиционных проектов Содействие в подключении к объектам инженерной инфраструктуры оптимизация сроков и стоимости подключения, инженерный консалтинг

|  |
| --- |
|  |

Кроме того, согласно установленным механизмам работы «Территории Бизнеса», за каждым предприятием закрепляется клиентский менеджер, который подбирает для предприятия те инструменты поддержки, которые необходимы предприятию на текущем этапе развития. Служба клиентских менеджеров заинтересована в развитии и росте каждого предприятия.

В перечень кейсов для привлечения инвенстиций и локализации производства входят ОЭЗ и ТОСЭР Челябинской области. В целях развития этих территории в октябре запланированы совещания со специалистами городских округов, ответственных за подбор и оформление земельных участков, специалистов, отвечающих за обеспечение участков инженерной инфраструктурой, а также с предпринимателями - потенциальными резидентами (заинтересованными в получении земельных участков на территории ТОСЭР), с выездом на существующие площадки, готовые принять инвесторов.